

REGION  
DALARNA

Projektplan

1(11)

Central Förvaltning  
Regionbildning  
Göran Carlsson

Datum 2017-10-04 Dnr LD16/02768  
Reviderad: 2017-11-30

Projektnamn: Regionbildning Dalarna 2019

Projektägare: Karin Stikå-Mjöberg, landstingsdirektör och  
Elsmari Julin, regionchef

Datum:

Datum:

-----  
Underskrift Styrgruppsordförande

-----  
Underskrift Projektledare

-----  
Namnförtydligande

-----  
Namnförtydligande

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

|  |          |
|--|----------|
| <b>1. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION</b> .....                | <b>3</b> |
| 1.1. BAKGRUND .....                                      | 3        |
| 1.2. SYFTE .....   | 3        |
| 1.3. FÖRHÅLLNINGSSÄTT .....                              | 3        |
| 1.4. FRAMGÅNGSFAKTORER .....                             | 4        |
| <b>2. MÅL</b> .....                                      | <b>4</b> |
| 2.1. EFFEKTMÅL .....                                     | 4        |
| 2.2. PROJEKTMÅL .....                                    | 4        |
| <b>3. KRAV PÅ PROJEKTET</b> .....                        | <b>4</b> |
| 3.1. FÖRUTSÄTTNINGAR .....                               | 4        |
| 3.2. AVGRÄNSNINGAR .....                                 | 4        |
| <b>4. PLANER</b> .....                                   | <b>5</b> |
| 4.1. TIDPLAN .....                                       | 5        |
| 4.2. UPPDRAG .....                                       | 5        |
| 4.3. RESURSPLAN .....                                    | 6        |
| <b>5. ORGANISATION</b> .....                             | <b>6</b> |
| 5.1. ROLLER, ANSVAR OCH BEFOGENHETER .....               | 6        |
| <b>6. EXTERNA KONTAKTER</b> .....                        | <b>8</b> |
| <b>7. KOMMUNIKATION</b> .....                            | <b>8</b> |
| 7.1. KOMMUNIKATION OCH RAPPORTERING INOM PROJEKTET ..... | 8        |
| <b>8. RISKER OCH MÖJLIGHETER</b> .....                   | <b>8</b> |
| <b>9. PROJEKTAVSLUT</b> .....                            | <b>8</b> |
| <b>10. BILAGOR</b> .....                                 | <b>9</b> |
| <i>BILAGA: UPPDRAGSLISTA</i> .....                       | 10       |

## 1. Grundläggande information

### 1.1. Bakgrund

I slutet av 2015 beslutade Landstinget Dalarna och Region Dalarna att inleda ett gemensamt arbete med syfte att Dalarna 2019 ska omfattas av en region. Antingen som en del av en s.k. storregion, tillsammans med andra län eller som en "länsregion" omfattande Dalarna. I båda fallen en region som övertar det regionala utvecklingsansvaret och med ett direktvalt fullmäktige. Ett arbete med regionbildningens fas 1 inleddes 2016. Det inriktades på bildandet av storregion, benämnd Region Svealand, med anledning av förslag från den statliga Indelningskommittén. När regeringen i slutet av 2016 meddelade att man inte skulle lägga en proposition om bildande av Region Svealand övergick fas 1 därmed till att handla om bildandet av en länsregion. Fas 1, som varit en politisk fas, hade en avstämningspunkt den 25 september 2017 då landstingsfullmäktige beslutade att göra en ansökan till regeringen om bildande av en region 2019. Inför det, och som en följd av beslutet, inleddes arbetet med fas 2. Den fasen omfattar (själva) bildandet av regionen inför ett fullt genomförande 1 januari 2019.

Syftet med regionbildningen i Dalarna är att stärka det regionala tillväxtarbetet i länet. Det sker genom att samla det regionala utvecklingsansvaret hos den nya regionen. Med en regionbildning uppnås ett starkare demokratiskt inflytande över utvecklingsfrågorna och en bättre samordning av dem. I det ligger också att få en ökad effektivitet och tydlighet i ansvarsfördelningen på området, vilket ger större kraft i utvecklingsarbetet. Den nya organisationen får ett samlat ansvar för den regionala utvecklingen samtidigt som kopplingen mellan hälsa, välfärd och tillväxt stärks.

De förutsättningar som gäller för att få och utöva ett regionalt ledarskap finns enligt Lag om regionalt utvecklingsansvar i vissa län (SFS 2010:630) reglerat, och kräver en nära samverkan med länets kommuner, statliga myndigheter m.fl.

För arbetet med regionbildningen gäller att förberedelserna och genomförandet ska leda till ett ännu mer fördjupat samarbete mellan regionen och länets kommuner inom det regionala utvecklingsarbetet likväl som inom välfärdsområdet med betoning på vård och omsorg.

### 1.2. Syfte

Projektets syfte är att göra de förberedelser som behövs i form av utredningar och framtagande av beslutsunderlag som krävs för att bildandet av en regionkommun ska kunna genomföras fullt ut som planerat 1 januari 2019.

### 1.3. Förhållningssätt

Arbetet ska bedrivas gemensamt av Landstinget Dalarna och Region Dalarna och i god dialog med våra intressenter. Vi ska tillsammans skapa en livskraftig och hållbar region för invånarnas bästa.

## 1.4. Framgångsfaktorer

- Det finns en gemensam bild av vår nya region.
- Landstinget Dalarna och Region Dalarna har god relation, kontinuerlig dialog och gemensamt engagemang med länets 15 kommuner.
- Att processen att bilda ny region kommuniceras väl såväl internt som externt.

## 2. Mål

### 2.1. Effektmål

- En långsiktig och livskraftig utveckling för hälso- och sjukvård, regional utveckling, kultur, kollektivtrafik och näringslivsutveckling.
- En region som klarar att möta både utmaningar och möjligheter för hållbar regional utveckling och hälso- och sjukvård.
- En region som är en god samarbetspart till kommunerna, övriga intressenter samt våra grannregioner.
- En region som av invånare, näringsliv, beslutsfattare och medarbetare uppfattas som attraktiv, begriplig, rättvis och effektiv.

Vilket bland annat ska leda till:

- Starkare demokratiskt inflytande över de regionala utvecklingsfrågorna i Dalarna.
- Bättre möjligheter att utifrån Dalarnas förutsättningar kunna genomföra en såväl nationell som regional politik.
- Bättre samordning och större kraft i utvecklingsarbetet.
- Effektivitet och tydlighet i Dalarnas arbete med regional utveckling.
- Samverkan mellan region och kommunerna ska stärkas och vidgas.
- Samarbetet med Uppsala/Örebro sjukvårdsregion ska fördjupas.

### 2.2. Projekt mål

Projektets slutleverans 2018-12-31 innebär att alla utredningar är gjorda, alla underlag framtagna och att alla nödvändiga beslut är fattade så att en ny region kan starta fullt ut 1 januari 2019.

## 3. Krav på projektet

### 3.1. Förutsättningar

De förutsättningar som inte är påverkbara är de lagmässiga krav som finns i exempelvis kommunallagen, lag om regionalt utvecklingsansvar i vissa län, hälso- och sjukvårdslag och andra relevanta lagar, avtal och myndighetsföreskrifter.

### 3.2. Avgränsningar

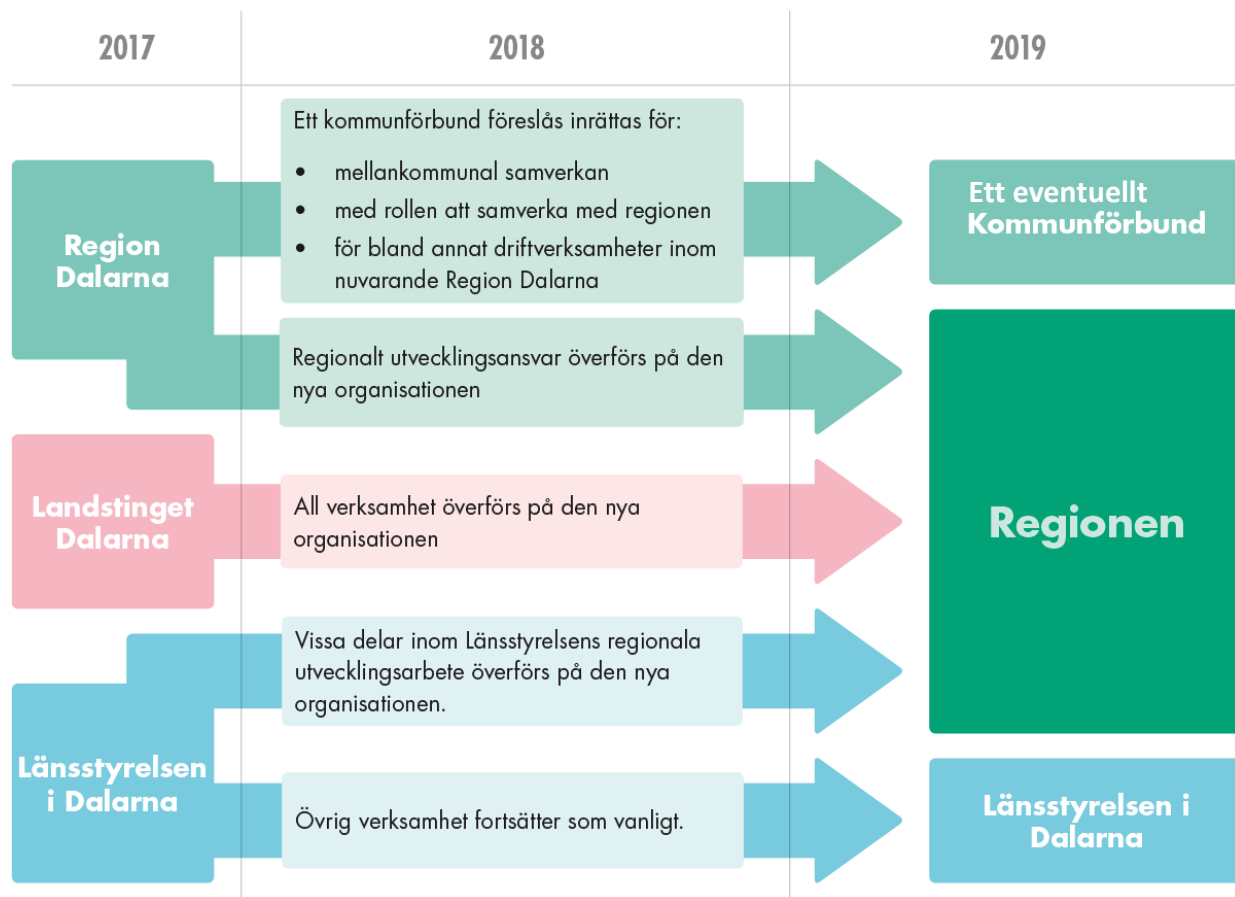
Projektet ansvarar inte för praktisk verkställighet utan de uppdragen lämnas till verksamhetsansvariga. Framtagande av planeringsdokument motsvarande dagens landstings- eller regionplan ingår inte i projektet. Underlag för kommande regionplan 2019 tas dock fram av de två politiska arbetsgrupperna kring regionalt utvecklingsarbete och arbete inom välfärdsområdet.

## 4. Planer

### 4.1. Tidplan

Projektet startar 2017-09-01 och avslutas 2019-02-28.

Nedanstående bild visar regionbildningsprocessen



### 4.2. Uppdrag

Arbetet kommer att delas in i olika uppdrag. Uppdragen kommer att beskrivas i direktiv inför överlämnandet till ansvarig/a.

Ansvarig/a för uppdragen samt start- och slutdatum kommer att framgå av uppdragsdirektiven. Det gäller inte för de uppdrag som redan är lämnade, dvs nr 3, 7 och 8.

Ansvarig/a för uppdrag har rätt att knyta till sig den kompetens som behövs för uppdragets genomförande.

Uppdrag lämnas av:

- Den politiska styrgruppen till politiska arbetsgrupper.
- Chefsgruppen till personer i Landstinget Dalarna och Region Dalarnas linjeorganisation.
- Projektledaren till projektgruppen

Uppdragen kan komma att kompletteras och förändras under processens gång. Uppdragslistan finns som bilaga sist i projektplanen.

#### 4.3. Resursplan

Projektet drivs till största del med Landstinget Dalarna och Region Dalarnas interna resurser. Till det kommer särskilda projektmedel i enlighet med projektansökan om statliga regionala tillväxtmedel samt särskilt avsatta medel för regionbildningen 2017 och 2018 i landstingsbudgeten.

### 5. Organisation

#### *Politisk styrgrupp*

Består av presidiet i Landstingsstyrelsen samt presidiet i Region Dalarnas direktion.

#### *Politisk referensgrupp*

Består av Region Dalarnas arbetsutskott och Landstingsstyrelsens arbetsutskott samt en företrädare var för de partier som inte återfinns i något av arbetsutskotten samt en företrädare för länsstyrelsen.

#### *Tjänstemannagrupp*

Med ledande företrädare för LD, RD och länets kommuner

#### *Chefsgrupp*

Består av landstingsdirektör, regionchef samt projektledare

#### *Projektgrupp*

Består av de som har särskild avdelad tid till regionbildningsarbetet och leds av projektledaren.

#### *Särskild MBA-grupp*

Består av fackliga företrädare från landstinget samt Region Dalarna.

#### 5.1. Roller, ansvar och befogenheter

Den politiska styrgruppens roll är att:

- Följa regionbildningsarbetet och vid behov ge politiska styrsignaler
- Fatta beslut om projektplanen och kommunikationsplanen samt besluta om eventuella förändringar.
- Tillse att erforderliga politiska beslut kan fattas.
- Vid brådskande ärenden kan styrgruppen besluta på egen hand.

Den politiska referensgruppens roll är att:

- Följa regionbildningsarbetet och vid behov ge politiska styr signaler
- Fatta beslut om projektplanen och kommunikationsplanen samt besluta om eventuella förändringar.
- Tillse att erforderliga politiska beslut kan fattas.

Tjänstemannagruppens roll är att:

- Resurssätta projektet (projektägarnas ansvar)
- Löpande följa upp projektets aktiviteter, kostnader, tidplan och resultat.
- Aktivt bidra i att förankra projektet och utgöra stöd till projektledningen.
- Särskilt behandla och beakta frågor om samverkan mellan regionen och kommunerna samt kommunernas inflytande och med det nära följa och respondera på arbetet i de två politiska styrgrupperna inför 2019 och framåt rörande regionalt utvecklingsarbete och arbete inom välfärdsområdet

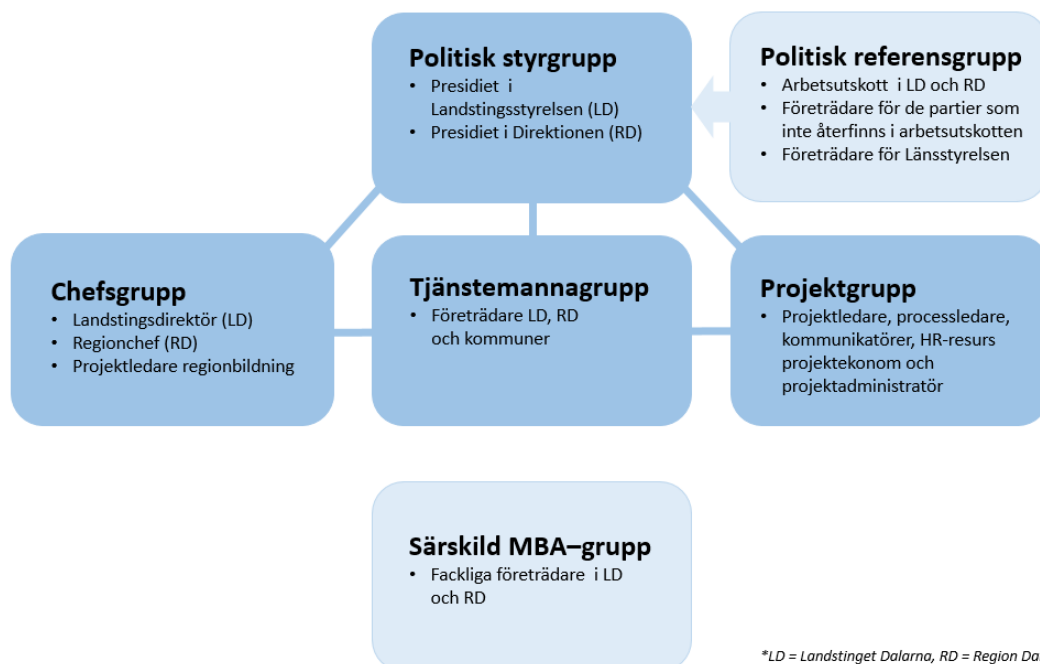
Chefsgruppens roll är att:

- Nära följa arbetet och projektplanens genomförande
- Besluta om uppdrag inom linjeorganisationen, vem/vilka som ska ges dessa samt när de ska vara slutförda och avrapporterade.

Projektledarens roll är att:

- Driva projektet från beställning till leverans
- Rapportera arbetets innehåll och fortskridande till politiska styr- och referensgrupperna, chefsgruppen och tjänstemannastygruppen.

## Organisation i regionsbildningsarbetet



## 6. Externa kontakter

Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) erbjuder stöd i form av nätverk med Kalmar, Stockholm, Sörmland, Värmland, Blekinge och Västerbotten som samtliga ansökt om att bilda region 2019. SKL kan också tillhandahålla visst sakkunnigstöd. Gruppen har regelbundna träffar med företrädare för regeringskansliet samt till och från företrädare för de regioner som redan genomfört regionbildning.

## 7. Kommunikation

### 7.1. Kommunikation och rapportering inom projektet

- Kommunikationsplan tas fram för projektet. (Bilaga 1)
- Kommunikationsplanen fastställs av den politiska styrgruppen.
- Projektet avrapporteras till tjänstemannagruppen.
- De beslut som tjänstemannastygruppen tar dokumenteras i minnesanteckningar.

## 8. Risker och möjligheter

| Risker   | Åtgärd  | Ansvarig                      |
|--|---|-------------------------------|
| Bildandet av region får inte legitimitet i kommuner och omgivande samhälle         | Aktiv dialog och utvecklad kommunikation.   | Styrgrupper                   |
| Tilliten mellan landstinget, kommunerna och/eller Länsstyrelsen sviktar.           | Transparant och aktiv dialog, tydlig rollfördelningen, framåtsyftande diskussioner. | Styrgrupper samt projektgrupp |
| Resurs- och tidsbrist ger låg kvalitet i analys, underlag och i förändringsarbete. | Prioritera resurser för uppdrag i projektet.  | Chefsgruppen                  |
| Nyckelpersoner i projektet slutar, vilket kan påverka tidplanen negativt.          | Bra dokumentation i alla uppdrag underlättar vid behov av överlämning av uppdrag.   | Projektgruppen                |

## 9. Projektavslut

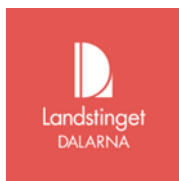
Projektets uppdrag är att ta fram de underlag som behövs för att beslut ska kunna fattas så att en region kan fungera från 1 januari 2019. Resultatet överlämnas till tjänstemannagruppen i december 2018 och slutrapport skrivs februari 2019.



## 10. Bilagor

- Uppdragslista
- Kommunikationsplan





Central Förvaltning  
Regionbildning  
Göran Carlsson

Datum 2017-10-04 Dnr LD16/02768  
Reviderad: 2017-11-30

### **Bilaga: Uppdragslista**

|     | <b>Uppdrag</b>   | <b>Ansvarig</b>                                  |
|-----|--|--|
| 1.  | Förslag till ny tjänsteorganisation centralt utifrån ny politisk organisation och "övertagande" av verksamheter inom regional utveckling och kollektivtrafik |  |
| 2.  | Förslag till styrmodell för den nya regionen   |  |
| 3.  | Övertagande av ansvar, ekonomiska resurser och personal från Länsstyrelsen   | Särskild arbetsgrupp finns                       |
| 4.  | Verksamhetsövergång och därmed personalöverföringar från Region Dalarna och Länsstyrelsen  |  |
| 5.  | Förbereda avveckling av Region Dalarna   | RD, Chefsjurist Magnus Höög                      |
| 6.  | Beskriva frågor och innehåll i samverkan mellan kommunerna och regionen, i tillägg till det som redan gjorts kring formerna.                                 | Tjänstemannagrupp                                |
| 7.  | Förslag till former i samverkan mellan regionen och länets kommuner.   | Politisk arbetsgrupp                             |
| 8.  | Förslag och verksamhetsplattform för arbetet inom välfärdsområdet 2019 och framåt.   | Uppdrag lämnat till Rådet för välfärdsutveckling |
| 9.  | Förslag och verksamhetsplattform för regionalt utvecklingsarbete 2019 och framåt   | Uppdrag lämnat till Region Dalarnas AU           |
| 10. | Uppstart för föreslagen regional utvecklingsnämnd  |  |
| 11. | Föreslå de nya nämndernas reglementen och delegationsordningar   | LT Dalarna, Chefsjurist, Kerstin Cederberg       |

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| <b>12a.</b> | Utreda diarium för de nya ansvarsområdena   | Uppdrag lämnat till LD, Diarier Jessica Johansen                            |
| <b>12b.</b> | Utreda arkiv för de nya ansvarsområdena   | Uppdrag lämnat till LD, landstingsarkivet Thomas Forsman                    |
| <b>12c.</b> | Utreda nämndsekretariat för de nya ansvarsområdena  |   |
| <b>13.</b>  | Utreda hur överförande av öppna ärenden från Länsstyrelsen och Region Dalarna ska gå till |   |
| <b>14.</b>  | Utreda IT-frågor för den nya regionen   | Uppdrag lämnat till LD, Jens Bergqvist, IT-direktör                         |
| <b>15.</b>  | Utreda ekonomifrågor för nya regionen   |   |
| <b>16.</b>  | Utreda lokalfrågor för nya regionen   |   |
| <b>17.</b>  | Utreda upphandlingsfrågor för nya regionen  |   |
| <b>18.</b>  | Utforma och genomföra utbildningsplan för tjänstemän och politiker inför nya regionen     | Processledare för regionbildningen, Ulrika Öhrn och Helena Thelin Österberg |
| <b>19 a</b> | Utreda webbutveckling för den nya regionen  |   |
| <b>19 b</b> | Utreda varumärkesplattform för den nya regionen   |   |
| <b>20.</b>  | Anpassning av HSA-katalogen   | LD, HR, Elisabeth Furubom   |
| <b>21.</b>  | Etablering av föreslagen regional utvecklingsförvaltning                                  |   |
| <b>22.</b>  | Etablering av eventuellt kommunförbund  | Politisk arbetsgrupp  |
| <b>23.</b>  | Risikanalys   |   |